

九澳村的現代化之路 ——以基礎設施建設為中心

李玉馨*

(澳門科技大學, 澳門)

摘要: 在1970年至2020年的五十年間, 澳門半島、氹仔與路環連成一體, 經濟快速增長, 澳門的現代化進程快速推進, 位於路環東北角的九澳村也隨之走上了從屬於澳門半島的現代化道路。上世紀70年代以前, 偏僻的九澳曾被用於安置癲瘋病人; 70-90年代間, 油電能源儲存於九澳, 隨之修建的道路、港口將九澳捲入現代化進程中; 90年代以後, 九澳的自然和文化優勢逐漸引起關注, 其現代化進程被賦予一定的自主性及協同性。由於被動地接受現代化洗禮, 九澳發展較為緩慢, 村民對現代化的參與也不足, 但卻因此保留了較好的自然環境以及部分古代建築與傳統民俗。未來九澳現代化之路, 必須通過政府與民間的合作, 傳承和弘揚九澳獨特的客家文化, 使之成為澳門多元文化乃至世界旅遊休閒中心的有機組成部分。

關鍵詞: 澳門; 九澳; 客家村; 基礎建設; 現代化

Ka Ho Village Road to Modernization — With the Development of Infrastructure as Centre

Loc Heng LEI *

(Macau University of Science and Technology, Macau, China)

Abstract: In the 50 years between 1970 and 2020, with Macau, Taipa and Coloane connected and accessible as one area, Macau's economy swiftly grew and flourished, thus lending impetus to Macau and pushing it towards modernization. Ka Ho village is situated in the isolated north east corner of Coloane and, along the way of the modernization of the Macau peninsula, Ka Ho was also being pulled into this process. Before the 70s, it was simply a site for the leprosy colony; in the 70s and 90s, major infrastructure for electricity, fuel and container port was built in Ka Ho, and roads were constructed for ease of accessibility. In the 90s and after, as Ka Ho began to attract attention and recognition for its own cultural merits as well as its natural environment, modernization in Ka Ho entered a new era of self-consciousness and collaboration. As Ka Ho was initially just being pulled onto the modernization wagon, the development of Ka Ho proceeded at a rather slow pace and the participation of the villagers in the modernization process was simply insufficient. However, this slow pace did benefit Ka Ho in that the local natural environment, the culture and traditions of the local Hakka and part of the older architectures were left intact. To navigate successfully further down the road of modernization for Ka Ho would require collaboration of both the Macau government and the locals in fostering this unique Hakka heritage that is an inherent part of the area, thus cementing Ka Ho as an important element in this multi-cultural global tourism and leisure centre that is Macau.

Keywords: Macau; Ka Ho; Hakka village; infrastructure; modernization

0 引言

一般而言，現代化的內涵包括知識、經濟、工業生產力、科技應用、鄉村城市化、生活質量提升、社會利益共存等。可以說，現代化包含社會創新、選擇、發展和輪換的蛻變過程，而這個過程主要表現在生產力、生產方式、經濟增長和社會發展等方面。基礎建設亦可稱為公共建設，是國家或城市提供公共服務的基礎建設系統^[1]，基礎設施不僅包括供電、通信、供水、交通等公共設施，廣義而言亦包括教育、科技、衛生、文化及體育等社會服務設施。現代化理論認為，任何社會都會經歷相似的軌跡而邁向同樣的目標，但由於不同的文化背景和社會結構，即使在相似的進化過程中，也會產生不同的效果。雖然結構功能派的帕森斯（Talcott Parsons）^[2]、過程學派的羅斯陶（W. W. Rostow）^[3]、行為學派的英克爾斯（Alex Inkeles）^[4]等人的理論各有專注，但都論證了現代化是社會發展所必須經歷的變遷過程。不同的歷史時期、不同的管治政府，乃至同一管治政府的不同時期的管理者都有可能對同一國家或地區的現代化帶來不同的影響和結果。因此，必須透過歷史研究的視野和方法考察一個國家和地區（乃至其中的某一區域、某一領域）的現代化進程。^[5]

九澳村（Ká Hó、Ca Hó）位於路環島的東北角，由於交通不便，一直是自給自足的小型農耕和漁業村，直至二十世紀中晚期才逐漸被澳門的現代化所裹挾，在歷史的長河中慢慢瓦解，現存九澳濕地公園中的梯田遺址正是原有農田讓路給現代化的痕跡。城鎮化是現代化必經之道路。張長河談到中國城鄉發展失衡問題時^[6]指出，城鄉發展矛盾主要表現在收入、教育、醫療、消費、就業和政府公共投入等方面的差距。當澳門半島、氹仔和路環以大橋及填海連貫，交通愈來愈便捷，城鄉之間的差距逐步縮小，逐步的城鎮化便對九澳的現代化產生了深遠的影響。

1 被遺忘的村落：70年代以前

關於九澳村的相關研究，有學者從醫學和社會史的角度，探討九澳麻風病院的相關問題。其中，鄭煒明、陳德好的《九澳聖母村：澳門最後的麻瘋病留醫所》追查相關的文獻、檔案及採訪相關人士，考察了醫療機構及其背景、發展過程和結果。^[7]一些學者研究澳門的麻瘋病史亦涉及九澳麻瘋病村，包括摩拉的《澳門之麻瘋》^[8]，董少新的《明清時期澳門麻瘋病院》^[9]，林韻薇的《澳門麻瘋病院歷史初探》^[10]，于玲玲的《澳、氹、路麻瘋病院及其與廣東各地麻瘋病院的比較》^[11]等。也有學者從文化史和人類學的角度，探討了九澳地區的文化和社會結構。譚世寶的《金石銘刻的氹仔九澳史：清代氹仔九澳廟宇碑刻鐘銘等集錄研究》^[12]考證九澳廟宇僅存的碑刻鐘銘等文物及記載，並結合其他歷史文獻，從金石銘刻中考究還原九澳歷史原貌；鄭德華的《澳門路環九澳村：一條濱海客家村的歷史考察》^[13]研究九澳客家人的族譜並結合實地考察，認為九澳村成形於清代乾隆年間，是廣東東北客家人沿海岸遷徙的結果，其客家方言、崇拜神靈、族群觀念等保存至今；蕭國健的《澳門路環島九澳灣之棋盤石刻》^[14]考察九澳的棋盤石刻。此外，高戈闡釋了九澳的傳說故事^[15]，龐志豪等實地考察了九澳村的婚俗習慣^[16]，認為九澳村的地理方位、發展脈絡造就了不同於澳門其他地區的文化習俗。

此外，部分學者着眼於當代九澳的開發與反思。文鋒在《迷失天堂：九澳聖母村》中，將九澳聖母村描述為迷失的天堂^[17]；區碧池從歷史與環境的角度關注九澳水庫淡水濕地，並稱此地為“隱世的秘密花園”^[18]；祁思思呼籲開發九澳村不能單純從發展的需求考慮，急於求成，而應三思而後行^[19]；靈兒則引述九澳村村長的意見，認為城市發展和農村保育應該並存並行^[20]；林文映還呼籲應從客家文化角度出發去“守住迷失天堂的客家村，維繫澳門瀕危的客家情”^[21]。

總體而言，學術界有關九澳的研究主要側

重於癡瘋病院、歷史文化及開發與保護等方面，而對九澳的現代化進程與特徵的研究相對匱乏。大部份學者都聚焦研究孤立個案，從歷史進程對九澳現代化進行探索的成果相對較少。湯開建的《被遺忘的“工業起飛”——澳門工業發展史稿（1557-1947）》^[22]引用葡、中、英文及其他相關文獻資料，重塑澳門工業發展的歷程，其中亦粗略提到九澳的現代化，但仍然欠缺從宏觀角度去研究和評估現代化對九澳的影響。其他關於九澳的研究，即使涉及現代化，亦只注重個別專題或領域。



圖 1：1912 年澳門地圖

來源：Biblioteca Nacional de Portugal

據《嘉靖香山縣志》所載，橫琴以東有九澳山^[23]，但在十六世紀並無路環名稱，其時該島以九澳山為名，後來隨著時間變遷，而命名為路環島（Coloane），而九澳則位於路環東北角，是澳門碩果僅存的少數客家村落之一。19世紀50年代，葡人的勢力範圍已伸展至氹仔及路環，而完全竊據路環則遲至二十世紀初——1910年葡萄牙人以

海盜擄人並囚於路環為由，派遣軍隊進擊路環，雖然解救了人質，卻摧毀九澳村和殺害無辜村民，釀成著名的“路環血案”^{[24][25]}。自此澳門、氹仔與路環完全由葡萄牙人佔領和管治，直至1999年（見圖1）。

然而，葡萄牙的殖民管治，並沒有給九澳帶來現代化的契機。

在很長的時間內，所處的位置以及地理環境導致九澳無法與澳門半島實現人員往來和經濟聯繫。從九澳村附近的細部地圖（見圖2）中可看出，九澳村三面環山，山地面積佔三分之二以上，僅東北部沿海有少許平地，村落大部分位於兩山之間的低地區域。在20世紀70年代連接氹仔和路環的公路修建以前，九澳和氹仔之間沒有陸路交通往來。澳門半島、氹仔與路環之間，唯一連通三地的交通僅有水路，除了小漁船外，還有航行三地的渡輪服務。由於島嶼間的海域受潮汐影響，在退潮時航道過淺，只有在漲潮時段才能通航。

除了交通不便，經濟結構的特殊性也在很大程度上導致九澳地區長期無法享受澳門現代化帶來的好處。開埠以後，澳門的經濟支柱是國際轉口貿易。近代以前，澳門是東亞貿易網絡中的重要港口之一，來自歐洲、東南亞、中國內地、日本等國家和地區的商品在澳門半島匯集轉運，為澳門帶來了巨大的財富。而九澳所在的路環島，



圖 2：1912 年路環地圖

來源：Biblioteca Nacional de Portugal

約在澳門半島南部約 8 公里處，平原較為缺乏，遠離澳門半島主要交通路線，且自身交通不便，因此難以參與到以澳門半島為核心的轉口貿易體系之中。19 世紀 60-70 年代以前，澳門的經濟結構沒有太大的改變，九澳也一直維持著傳統的經濟和社會模式。因此，對於早期澳門半島現代化來說，九澳可以說是無關緊要的、被人遺忘的邊緣村落。

未能參與到貿易網絡中的九澳被當成安置痲瘋病人的“隔離場所”。19 世紀末期，為了緩解白沙欄痲瘋病院的擁擠狀況，解決男女痲瘋患者共處的弊端，澳葡政府建立九澳痲瘋病人收容所（Ka Ho Leprosarium）。該收容所於 1885 年啟用，白沙欄的女痲瘋病人被轉移到九澳痲瘋病院，該院由此成為專門收治女痲瘋病人的醫院。1930 年代澳葡政府又斥資 214780.19 元完成九澳痲瘋病院的改建工程，使該院成為設有五間房舍，每個房間皆有洗澡間、西式廁所、廚房及自來水的現代傳染病院，還設有一間小教堂，有女傳教士常年在此留駐。^[26] 1936 年，澳門衛生署署長 Dr. A. Damas Mora 和聖拉菲爾醫院院長 Dr. J. C. Soares 介紹說：澳門細菌檢驗所發現的陽性女性痲瘋病人，如系土著，或已經居住澳門有年，則隔離於九澳痲瘋病院，該院醫生每週前來巡診。^[27]

由於交通不便，缺乏平原，遠離主要貿易路線，游離於澳門以轉口貿易為核心的經濟結構，九澳難以參與到早期澳門經濟社會現代化的進程之中。因此，在很長的一段時間內，九澳只不過是一個自給自足的傳統小型農耕漁村，只能作為收治澳門半島痲瘋病人的邊緣地帶而存在。直到 20 世紀中晚期，九澳才逐漸被捲入澳門半島現代化進程之中。

2 被動的現代化：70-90 年代

鄭思堯將 1950-1980 年代初澳門的經濟發展劃分為困難時期（1950-1955）、穩定發展時期（1956-

1962）和起伏發展時期（1963-1981）三個階段；^[28] 黃啟臣、鄭煒明認為，1976 年後中葡關係改善，澳門局勢趨於穩定，且適逢中國內地實施改革開放，澳門的工業產品獲得優惠待遇，廉價勞動力充足，基礎設施漸趨完備，加上優越的地理位置，澳門經濟從此至 1993 年間處於“騰飛”時期，加工業、製造業、旅遊業等得到全面發展，人均本地生產總值在亞洲位列第六，被國際社會譽為亞洲的另一條小龍。^[29]

70 年代末中國改革開放正式啟步，到了 80 年代，“配額制度”^[30] 令澳門的輕工業包括紡織、玩具、電器和人造花等蓬勃發展，外加博彩業（包括賭場、賽狗、賽馬、回力球和彩票等）和旅遊服務業亦強勁發展，本地生產總值在七八十年代有大幅增長。與此相應，港口和基礎建設需求（包括電力、物流業和港口吞吐量等）亦不斷增加。

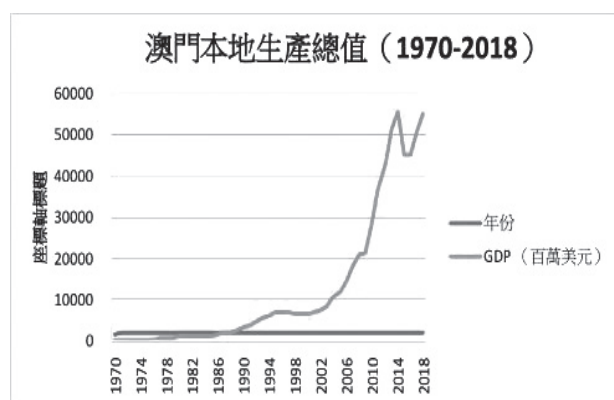


圖 3: 澳門本地生產總值 (1970-2018)

來源：世界銀行，<http://api.worldbank.org/v2/en/country/MAC?downloadformat=excel>

從歷年的本地生產總值曲線圖可以反映澳門經濟的飛速發展（見圖 3）。自 70 年代起，澳門經濟以前所未見的速度飛速發展。1985 年澳門的本地生產總值（Gross Domestic Product）達 13.48 億美元，是 1970 年 1.67 億美元的 8.1 倍。在 1983 年至 1986 年間，本地生產總值的增長依次為 15.3%、4.3% 和 12.5%。1985 年澳門的進出口貨

運總量為 223 萬噸，假設四分之三為水運，當年港口貨物吞吐量為 162 萬噸，以本地生產總值的增長率估算，1985 年後每年增長 10%。為了保障持續增長能力，澳葡政府決定興建深水貨櫃碼頭以及相關基礎設施，以保證未來發展的需要。而伴隨著澳門經濟的發展，九澳基礎設施建設也在這一時期快速推進。^[31]

1963 年，為方便水陸運輸和進出海島，澳葡政府決定建設路氹連貫公路（Estrada do Istmo）。這條連貫公路實質上是連接氹仔與路環兩島之間的一條堤壩。堤壩在 1968 年竣工，1969 年下半年堤壩上可通行汽車^[32]。但從澳門直通兩個離島的交通到 1974 年 10 月才因連接澳門半島與氹仔間的嘉樂庇總督大橋（Ponte Governador Nobre de Carvalho）^[33]而實現貫通；後來澳氹之間又加建了澳門友誼（Ponte de Amizade）^[34]和西灣（Ponte de Sai Van）^[35]兩座大橋。大橋與路氹連貫公路連接了澳門半島與氹仔路環，九澳從此快速地捲入了澳門現代化的進程之中。

首先是道路建設。九澳以往只有狹窄的鄉村泥石道路。由於基礎設施建設的需要，建設現代化的道路是保證人員和物資流通的重要舉措。九澳高頂馬路（Estrada do Altinho de Ká Hó）是九澳首條現代化道路，為九澳發電廠首期工程開工而建設。高頂馬路在上世紀 70 年代中期進行設計，70 年代末期施工並完成，西起連接路氹連貫公路的石排灣圓形地，東止於九澳高頂圓形地，全長 1700 米，是通往澳門高爾夫球鄉村俱樂部（Clube de Golfe e de Campo de Macau）和鷺環海天度假酒店（Grand Coloane Resort）的主要通道之一（另一條為黑沙公路）。高頂馬路貫通路環中北部，並連接九澳堤壩馬路（Estrada da Barragem de Ká Hó），再通往九澳發電廠（Companhia de Electricidade de Macau）；^[36]另一條主要道路是西連九澳堤壩馬路，向東伸展至九澳港、澳門水泥廠及九澳油庫的九澳聖母馬路（Estrada de Nossa Senhora de Ká Hó）。以上三條道路形成九澳的主要道路連接系統。

其次是發電設施。1906-1972 年間，澳門的電力服務由總部在香港的澳門電燈公司提供，1972 年起由澳門電力股份有限公司（Companhia de Electricidade de Macau S.A.，簡稱“澳電”或“CEM”）提供。為滿足 70 年代不斷增加的電力需求，在澳葡政府支持下，澳電在 1973 年開始建設九澳新發電廠。為此特別移平部份山體以興建九澳發電廠 A 廠。該廠在 1978 年正式營運，首期發電採用兩台三菱 20 兆瓦（20MW）蒸氣輪發電機組。隨著澳門發展快速，電力需求急劇躍升，從 1984 年至 1993 年澳門電力需求躍升三倍，僅 1993 年電力需求就跳升 14.6%。為此，澳電在 1987 至 1996 期間，分期增添了六台低速柴油發電機組，總裝機容量擴充至 265 兆瓦。柴油發電機組設計時要求使用重燃油，但為求燃料供應有足夠的彈性，並從技術上徵得機組廠方同意，這些機組亦能夠使用其他種類的燃油；至 2002 年發電需求不斷提升，澳電決定在九澳發電廠增建 B 廠，有異於 A 廠的低速柴油發電機組，B 廠採用的是複式循環燃氣輪機組。^[37]

第三是澳門水泥廠有限公司。澳門首家水泥生產廠為 1882-1883 年的青洲英坭廠，但該廠於 1936 年關閉^[38]。20 世紀 70 年代末 80 年代初，內地改革開放促進了港澳地區經濟的發展和基礎設施建設，對水泥的需求大量增加。為此，1983 年，中國中信集團（CITIC Group）在九澳投資建設澳門水泥廠有限公司（Macau Cement Manufacturing Co., Ltd. 簡稱“CMC”），主要生產普通硅酸鹽水泥（Ordinary Portland Cement）和粉煤灰水泥（Fly Ash Portland Cement），兩種產品均得到澳門土木工程實驗室（Civil Engineering Laboratory of Macau）認證。廠房設在九澳港畔，佔地十一萬平方米，其碼頭是九澳港的重要組成部份，年輸送水泥量達一百萬噸。由於澳門的加速發展，該廠的生產能力已增至六十萬噸。澳門水泥廠擁有的澳門混凝土廠（Macau Concrete Co., Ltd.），其產品不僅在澳門銷售，還出口銷往香港及中國內地^[39]。

第四是九澳油庫。該油庫（T. de Combustiveis

do P. de Ká Hó) 始建於 1992 年 6 月，至 1994 年 6 月竣工，1996 年完成鋪設由油庫連接澳門國際機場的水底輸油管道。當年，油庫的建設與澳門友誼大橋及澳門國際機場合稱為澳門跨世紀三大工程。九澳油庫由澳門油庫管理有限公司擁有，南光石油化工有限公司與澳門港口管理有限公司聯合持股。

在九澳油庫建成前，澳門的燃油儲存由十二個小型儲存單位組成，分散在澳門半島，鄰近民居，非常危險。燃油是現代化發展的重要資源，而澳門對燃油的需求急速增加，為求穩定燃油儲存和消除燃油的儲存風險，澳葡政府核准澳門港口管理公司興建九澳中央儲油庫，而合約的其中一個要約是批給人在燃油碼頭能力飽和之前，不得把九澳燃油碼頭的施工與經營權批給第三方。澳門油庫管理公司在 1991 年接收工地並按照國際標準施工，油庫的安全亦依據國際標準提供保障。工程包括平整山體得到 6,300 平方米平台，而挖掘出的 65,000 立方米砂石用於澳門國際機場跑道填海。

油庫區包括油罐區，佔地 76,000 平方米，共建有儲存油罐 14 個（3 座液化石油氣球形儲罐和 11 個成品油常壓儲罐），總庫容量為 86,000 立方米，用於儲存汽油、柴油、航空煤油、民用煤油、燃料油和液化石油氣等；庫區有兩個船泊位，外泊 2,500 噸油輪，內泊 1,000 噸油輪。^[40]1994 年 11 月首批次柴油正式儲存至油庫，但澳葡政府經濟廳於 1995 年 6 月才批出正式執照（燃料場所之登記准照第 95/01 號）。至 1998 年 1 月，澳門半島上的所有燃油儲藏罐全面關閉，而 2016 年 1 月 1 日所有運送至澳門的成品油和石油氣不得再由陸路運入，改由水路運送至九澳油庫上岸並儲存。^[41]

第五是港口建設。澳門的繁榮與港口緊密相聯。目前澳門有三個港口：內港、外港和九澳港。內港與外港均位於澳門半島，是澳門最重要的港口設施，至上世紀 80 年代末，由於珠江砂泥沖刷，航道淤積過淺，以往內港水道的水深為 3-3.5 米，水道寬為 40 米，而外港水道水深為 4.5 米，

水道寬約為 6-7 米，直至近年，內港水道深維持在 3.5 米，航道寬平均為 55 米，而外港水道深維持 4.4 米，水道寬為 120 米。內港可停泊不大於 1000 噸船舶，而外港則可停泊不大於 2000 噸船舶。^[42]

當年的可行性研究認為，最合適的深水港碼頭應該建造於九澳，最終確定港口位置在路環東北角九澳山北面的大擔角（見圖 2）。九澳港分兩期建設，首期施工興建貨櫃碼頭與九澳油庫，首期水道為 5-7 米深，並能停泊 5,000 噸級的船舶，第二期擬加深航道至 7 米深，可以停泊 10,000 噸級船舶。第一期工程在 1989 年 2 月動工，貨櫃碼頭在 1990 年 6 月竣工，而九澳油庫碼頭則在 1990 年 8 月竣工，九澳港則在 1991 年第四季正式營運。該港碼頭長度為 135 米，並置有貨物裝卸區達 7,000 平方米、貨櫃儲存區 20,400 平方米、貨櫃貨運站 1,200 平方米，合計 42,000 平方米。首期工程耗資 1.2 億澳門元，設計年吞吐量為八百萬個貨櫃。^[43]

九澳港由澳門港口管理股份有限公司（Macauport - Sociedade de Administração de Portos, S.A.）管理。該公司成立於 1987 年，由澳葡政府持股 29%，其餘股份由多個私人企業擁有，港口包括貨櫃碼頭、澳門水泥廠、九澳油庫及澳門電力公司等。^[44]

綜上所述，可以看到，九澳的現代化進程，是與澳門半島經濟社會的發展以及澳門與內地貿易聯繫密切相關的，某種程度上說，澳門經濟社會的發展促進了九澳的現代化，也可以說，九澳因為澳門半島現代化的裹挾而被動啟動了其現代化進程。

3 新時期的探索：90年代至今

應該看到，九澳在澳門半島的現代化進程中付出了不小的代價。人口增長令澳門的工業蓬勃發展，而九澳的基礎設施建設適時給予了支持。70 年代或以前，澳氹路三地交通不便，但到了 80

年代末至 90 年代，由於交通趨於便捷，愈來愈多的澳門人遷到氹仔居住，人口與經濟的不斷增長，與基礎建設發展相輔相成，九澳被選為發展重型基礎建設的理想場所，因此承擔了澳門半島現代化的某些責任和風險。這些基礎設施建設不但與九澳村的現代化關係不大，而且其傳統經濟和社會結構在此過程中受到巨大衝擊，除了交通較以前便利外，九澳失去了以往客家村落樸實寧靜的生活。

路環島原本人口稀少，亦無工業發展，所以能保持原生態環境。上述 70-90 年代建設的發電廠、水泥廠、油庫等，都是高污染、高風險的產業，而澳門環境影響評估制度是在 2010 年才開始制定^[45]。可以說，早年在九澳興建大型基礎建設項目時對環境影響並沒有作任何評估，亦無採取任何措施減輕或消除這些影響，而項目所造成的各類環境、社會和經濟等問題均在營運後才逐漸顯現。路環、九澳村民因此承擔了這些基礎設施建設帶來的負面影響和後果。

1994 年以後，中國內地實施宏觀調控，澳門的輕工業開始北移，而澳門本地的房地產業亦開始轉冷，雖然 1999 年澳門回歸有正面的政治影響，而且大型基礎建設項目（九澳油庫、澳門國際機場和第三條澳氹大橋等）仍在進行，但回歸前受治安欠佳和亞洲金融風暴的影響，澳門經濟幾乎停滯不前，從圖 3 可見 1996 年至 2002 年間的生產總值不是負值就是增長甚微，到 2003 年國家開放港澳自由行、澳門歷史城區列入世界文化遺產名錄及澳門博彩業開放，澳門的經濟發展才重回快車道。受到這一經濟形勢的影響，九澳地區的高污染、高風險產業的擴張和發展在 90 年代以後大大減緩。澳電自 1984 年開始引進中國內地的電力供應，且自此不斷穩步增加，至 2019 年，澳門的電力供應分攤為中國南方電網佔 86.3%、澳電佔 10.6%、垃圾焚化電廠佔 3%。^[46]但作為澳門地區的邊緣地帶，九澳依然承擔一些北部核心區域不願承擔的風險。如現階段正在施工建設的監獄坐落於九澳堤壩馬路旁，將分四期

興建，完成後囚犯容量將超過 2,700 人。監獄項目首期工程在 2010 年動工，二期工程在 2016 年動工^[47]，而三期工程預計在 2021 年完工，首三期工程涉資 20 億港元，最後一期（亦即四期）工程將建設保安及通訊系統工程設施，目前仍未進行招標。^[48]

儘管如此，澳門經濟轉型與社會發展也為九澳帶來了新的機遇。因長期處於現代化的邊緣地帶，相對於氹仔這樣的經濟中心區域，九澳地區所保留的自然環境和人文生態逐漸引起人們的關注與“優待”。因此，從 90 年代後半期開始，九澳先後建設了水庫郊野公園、高頂燒烤公園、澳門高爾夫球鄉村俱樂部等旅遊休閒設施。九澳由此開啟了以自身資源稟賦為基礎，以旅遊休閒為特徵的現代化發展新路向。

九澳水庫郊野公園（Parque de Merendas da Barragem de Ká Hó）位於九澳村的西側、九澳高頂馬路北端和九澳堤壩馬路西端的山腰上（見圖 2），南部毗鄰澳門高爾夫球鄉村俱樂部。公園包括九澳水庫及路環東區北步行徑（長 4,290 米），從步行徑再往西就是石排灣水庫，而公園的西北方向可達青年挑戰中心。九澳水庫在 1976 年建成，容量為 450,000 立方米，原為山下的九澳村提供食水，後來自來水鋪設到村，便轉供九澳發電廠作冷卻之用。郊野公園在 2005 年對外開放，但水庫並不開放，園內還有一處由九澳村廢棄梯田改建的濕地生態園區^{[49][50]}，佔地面積 81.8 公頃，是九澳至今猶存的郊野綠地之一，有“澳門後花園”之美譽。

為達成優化整體供水系統及提高淡水資源的儲備能力，特區政府推出“九澳水庫擴容建造工程”。工程包括擴寬水庫容量、重建堤壩、敷設管道等，將水庫容量擴至 74,000,000 立方米。首期工程（重建堤壩及拓寬水庫容量）於 2019 年啟動。^[51]

九澳高頂燒烤公園（Parque de Merendas do Altinho de Ká Hó）位於九澳高頂馬路末端的南面，於 1996 年對外開放，佔地約 1,115 平方米，園內

有燒烤爐及兒童遊樂設施。公園雖小，但後面即是全長 1,490 米的九澳高頂家樂徑（Trilho do Altinho de Ká Hó），可以遠眺九澳水庫和高爾夫球場的景色，適合家庭遠足；此徑連通黑沙水庫家樂徑及黑沙水庫郊野公園，步行徑全程達 8.4 公里，是九澳連接黑沙的綜合郊野公園。^[52]

澳門高爾夫球鄉村俱樂部（Clube de Golfe e de Campo de Macau）坐落在黑沙馬路傍，球場的大部份坐落於九澳山的南側，而餘下一部份則是在九澳高頂馬路北側，鄰近九澳水庫，從圖 2 可見高爾夫球場幾乎全部在九澳範圍之內，因此將高爾夫球俱樂部撤除在九澳地區之外既不現實亦不合理。高爾夫球俱樂部在 1993 年啟用，是澳門最早的高爾夫球會，至今仍在營運。這個十八洞的高爾夫球俱樂部是華南地區提供最完善設施的高爾夫球會之一，自 1998 年開始每年都舉辦澳門高爾夫球公開賽^[53]。目前該高爾夫球會為私人會員俱樂部，尚未對公眾開放。

除了生態公園、高爾夫球場等休閒娛樂設施之外，九澳村的人文價值也逐漸為學界和社會所重視。

相關研究顯示^{[54][55]}，九澳村自清中葉已有人居住。這樣一條稀有的客家雜姓村落，偏處海隅，歷經三百餘年的滄桑，至今仍有村民聲稱保留清朝道光年間的地契。雖然村中並無祠堂，但卻保留客家方言及受供奉的觀音廟、三聖廟、伯公神壇、土地廟和海神神壇等。可以說，九澳村是澳門僅存的、符合後現代化物質文明逐步回歸生態文明的原生態村落之一。

當然，九澳的這種現代化發展亦遇到許多困難。上世紀 70 年代至 90 年代，九澳的現代化進程，在一定程度上破壞了九澳原有的自然和人文生態，導致九澳村既不能在經濟上自給自足，亦難以傳承其獨特的客家文化。更為嚴重的是，現代化和城鎮化的進程，致使九澳的社會生態難以維繫。受外界的意識形態衝擊和城鄉差距的影響，九澳青年村民嚮往城市生活，而便捷的交通增加了前往城市求學與工作的機會，青年村民出走日趨平

常。目前，九澳村登記村民 200 多人，常住村民只有 40 人左右。^[56]

小村落最終無法抵禦現代化和城鎮化的浪潮，聖母村和幾座神廟只能算是保留了關於昔日九澳的“歷史想像”。然而，對以多元文化並存揚名於世的澳門而言，保留九澳獨特的客家文化才是真正需要考慮和研究的。九澳村正處於破碎的邊緣，任何發展計劃都必須首先認識九澳的過去和現在，否則，試圖將九澳村重塑和維持傳統的客家村落將是徒勞無功的。

長遠來看，九澳的規劃必須融入澳門整體規劃中，與澳門作為一個整體相互呼應和輝映。雖然九澳已不可能回復成傳統村落原貌，但重新規劃為帶有傳統客家文化的“新村”卻是可行的。由於九澳有便利的交通網絡通往市區，一個大膽的想法是對九澳的現有房屋和土地作詳細核查和分析，研究九澳村現存的有形資產（如廟宇等）和無形資產（習俗），保留有價值且具代表性及能夠持續發展的部分，將剩下房屋及土地重新規劃，供給那些願意遠離市區擁擠喧囂生活、到九澳尋找濃郁客家文化和寧靜新生活的都市居民。政府的作為，其中一個可能性是提供可持續的補助，使九澳“新村”能夠散發客家文化的魅力，吸引居民和遊客的到來。在政府財政許可的情況下，所有有形資產應該同期統一處理修繕，否則會失卻地區整體規劃及區域間的互補意義。九澳不能亦不應分離規劃，只有將九澳的發展與澳門整體規劃掛鉤，才有可能令九澳村延續客家文化，再展生機。沒有常住居民就不可能保留傳統文化，不將九澳融入澳門整體發展亦可能導致九澳村的繼續衰敗。

在澳門逐步自我提升為旅遊勝地以配合國家發展規劃的同時，將澳門各個區域拆分成獨立個體處理將不利於澳門的整體發展；澳門半島、氹仔、路氹填海區及路環應互助互補、相輔相成，通過整體規劃以滿足未來發展需要。同時，懸而未決的九澳土地權屬問題應盡快協商解決。特區政府和九澳村民甚至澳門市民必須以堅定的決心、

無比的努力，才能讓九澳搭上澳門現代化的順風車，這不僅有利於九澳的“重生”，亦有利於澳門的整體發展。

4 結語

70年代以前，九澳位於主要貿易路線的相反方向，而成為澳門早期現代化的邊緣地帶。70-90年代，受到內地經濟發展以及澳門與內地政治經濟聯繫的深化，澳門經濟快速發展，城市迅速擴張，九澳成為澳門部署風險產業的地區而被拉入澳門現代化進程之中。在這一過程中，九澳的自然生態、社會結構以及傳統文化都受到了不同程度的衝擊，並被迫承擔了澳門半島現代化過程中伴生的污染與風險。但相應的，九澳的基礎設施和生活水平也在這一時期大幅提高。90年代以後，儘管九澳在澳門整體經濟中處於邊緣位置，但也隨著內地與澳門經濟聯繫越來越密切，以及澳門經濟的轉型，九澳開始注重環境和諧，發掘自身文化資源，結合整體經濟環境，探索平衡和諧發展的新道路。

九澳的現代化和澳門經濟發展、內地與澳門關係，以及九澳的自然、社會條件有密切的關係。不同時代的經濟環境給九澳村帶來不同的機遇和挑戰。如何抓住內地與澳門經濟聯繫密切以及澳門經濟結構調整的機遇，利用自身的人文、自然條件，促進與澳門半島的協同發展，是九澳今後面臨的重要挑戰。

澳門已被納入國家發展規劃中，並致力建設成為世界旅遊休閒中心；澳門在旅遊、科研、中醫藥、環境、娛樂、物流運輸、創意工業以及中國與葡語國家商貿合作平台等領域將在大灣區發揮重要作用。但澳門是彈丸之地，必須善用資源，結合新的創意和要素以產生新的競爭力和吸引力。九澳客家村已經凋零，然而九澳的內涵，包括九澳港及工業區，與大自然結合的高爾夫球場，以及九澳水庫、步行徑、聖母村、三聖廟、觀音廟等等名勝古蹟，加上村裡的客家移民後裔及其

習俗，在保育和優化前提下，在九澳村民的主動參與下，均可成為創新、創業的新元素。同時，政府應注重環境保護，讓港口和污染行業區保留在九澳聖母馬路的北側，適時變更和優化部份規劃，針對性地創建不同系列的休閒配套設施，挖掘、弘揚客家歷史文化，發展文化旅遊，將九澳發展成為澳門建設世界旅遊休閒中心的有機組成部分。

參考文獻

- [1] 施航華, 翟毅, 賈瓊. 城市基礎設施建設投融資理論與實踐創新[M], 天津:南開大學出版社, 2016.
- [2] Mayhew, Leon H., ed. Talcott Parsons on Institutions and social evolution: selected writings. Chicago: University of Chicago Press, 1985.
- [3] W.W. Rostow, The Stages of Economic Growth, The Economic History Review, Second Series, Vol XII, No. 1, 1959.
- [4] Alex Inkeles & D.H. Smith, Becoming Modern: Individual Change in Six Developing Countries, Cambridge: Harvard University Press, 1974.
- [5] 張飛岸.歷史比較：現代化研究不可或缺的視野[J]. 中國人民大學學報,2010(2):128-136.
- [6] 張長河. 城鄉發展失衡成為經濟生活突出矛盾, 教育醫療社保等方面差距應高度重視[EB/OL]. (2020-08-03). http://www.gov.cn/zwhd/2006-11/21/content_449061.htm.
- [7] 鄭煒明, 陳德好. 九澳聖母村:澳門最後的麻瘋病留醫所[M]. 澳門理工學院, 2013.
- [8] 摩拉. 澳門之麻瘋[J]. 麻瘋季刊,1936(3):111-115.
- [9] 董少新. 明清時期澳門麻風病院[J]. 澳門雜誌, 2005(34):80-90.
- [10] 林韻薇. 澳門麻風病院歷史初探[J]. 澳門理工學報, 2006(3):156-163.
- [11] 于玲玲. 澳、氹、路麻瘋病院及其與廣東各地麻瘋病院的比較[J]. 海島週刊, 2011(2):40-48.
- [12] 譚世寶. 金石銘刻的氹仔九澳史: 清代氹仔九澳廟宇碑刻鐘銘等集錄研究. 廣州:廣東人民出版社, 2011.
- [13] 鄭德華. 澳門路環九澳村: 一條濱海客家村的歷史考察[J]. 文化雜誌(中文版), 2007(62):1-12.
- [14] 蕭國健. 澳門路環島九澳灣之棋盤石刻[J]. 海島週刊, 2013(5):39-40.

- [15] 高戈. 關於九澳的傳說[J]. 文化雜誌(中文版), 2004(53):201-206.
- [16] 龐志豪, 甘雪玲, 李志豪等. 九澳村婚俗考察[J]. 海島迴瀾, 2011(3):63-69.
- [17] 文鋒. 迷失天堂: 九澳聖母村[J]. 澳門月刊, 2011(173):48-49.
- [18] 區碧池. 隱世的秘密花園: 九澳水庫淡水濕地生態區[J]. 澳門雜誌, 2014(97):26-31.
- [19] 祁思思. 開發九澳村需三思而後行[J]. 澳門月刊, 2017(2):13.
- [20] 靈兒. 九澳村村長: 城市發展和農村保育並存[J]. 新生代, 2017(133):12.
- [21] 林文映. 守住“迷失天堂”的客家村, 維繫澳門瀕危的客家情. 香港客家文化研究會, [EB/OL]. (2020-07-15). <http://www.hakkaonline.com/thread-114732-1-1.html>.
- [22] 湯開建. 被遺忘的“工業起飛”: 澳門工業發展史稿(1557-1947) [M]. 澳門特別行政區政府文化局, 2014.
- [23] 吳志良, 湯開建, 金國平. 澳門編年史(第1卷)[M]. 廣東人民出版社, 2009:59-60.
- [24] 吳志良, 楊允中. 澳門百科全書(修訂版), 澳門基金會, 2005:373.
- [25] 莫經綸, 白照杰. 1910年路環打海盜事件真相[J]. 海島迴瀾, 2012(4):21-30.
- [26] 王景权. 澳門麻風病院的建立及其演變[J]. 中國麻風皮膚病雜誌, 2018(4):253-256.
- [27] Mora AD, Soares JC. Leprosy in Macao, Some comments by the Portuguese doctors in Macao[J]. International Journal of Leprosy, 1938, 6(2):241-244.
- [28] 鄭思堯. 澳門經濟的發展與前景展望, 澳門手冊(澳門日報創刊二十五周年紀念特刊) [M], 澳門日報, 1983:17-37.
- [29] 黃啟臣, 鄭煒明. 澳門經濟四百年[M], 澳門基金會, 1994:175.
- [30] 配額制度是國際貿易範疇內的定義, 即一國(地區)為了保護本國產業不因進口產品過量而受損害, 或者為了防止本國(地區)產品過度出口而主動或者被動地控制產品進出口數量或者價值。上世紀七八十年代, 澳門長期與國際市場保持密切聯繫, 與100多個國家建立經貿關係, 享有歐美國家給予的配額。
- [31] 黃啟臣, 鄭煒明. 澳門經濟四百年[M], 澳門基金會, 1994:175.
- [32] 路丞連貫公路[N]. 現代澳門日報, 2018-11-29, [EB/OL]. (2020-07-02). www.cyberctm.com/zh_TW/news/detail/2347404#.XwbOYJMz5Y.
- [33] 嘉樂庇總督大橋. 澳門記憶. 澳門檔案館, 檔案編號: MNL.17.513.F, [EB/OL]. (2020-06-27). https://www.macaumemory.mo/entries_dflaeef8383f4b65aa9fa98598120447.
- [34] 澳門大事記. 吳志良, 楊允中. 澳門百科全書[M], 澳門基金會, 1999-11.
- [35] 胡錦濤及何厚鏌主持澳門西灣大橋落成典禮. 澳門新聞局, 2004-12-19.
- [36] 關於九澳高頂馬路的修築, 筆者訪問了當年的參與者張哲孫先生。張先生於1975-76年間在Gabinete de Apoio e Desenvolvimento (GADE) [澳門輔導發展處]工作, 負責丞仔及路環大部份公路的設計及相關測量。張先生為英國拉夫堡大學哲學博士(工程類別), 是英國特許工程師(Chartered Engineer)、英國土木工程師學會資深會員(FICE (Fellow of the Institution of Civil Engineers))及香港工程師學會會員[MHKIE (member of Hong Kong Institution of Engineers)]。
- [37] 相關資料來自澳電內部資料。
- [38] 青洲英坭廠. 澳門記憶. [EB/OL]. (2020-06-30). https://www.macaumemory.mo/entries_a216c72ac3464bd19468e3121ae00700.
- [39] 澳門水泥廠有限公司. [EB/OL]. (2020-06-30). <http://www.mocement.com.mo/>.
- [40] 相關資料來自九澳油庫管理有限公司內部資料。
- [41] 澳門跨世紀工程: 九澳油庫興建回顧. 澳門油庫管理有限公司內部資料。
- [42] 本澳港口簡介. 澳門海事及水務局, [EB/OL]. (2020-07-01). https://www.marine.gov.mo/mobile/subpage.aspx?a_id=1431335631.
- [43] 羅章仁, 黃就順. 澳門深水港建設問題研究[J]. 行政, 1991(2):423-443.
- [44] 澳門港口管理股份有限公司. [EB/OL]. (2020-07-01). https://www.dsec.gov.mo/getAttachment/2345a66f-2908-4e87-b8ed-f77101928ca2/C_AE_PUB_2018_Y.aspx; Chapter XI, 11.13, p217.
- [45] 澳門環境影響評估[M]. 澳門環境保護局, [EB/OL]. (2020-07-03). https://www.dspa.gov.mo/e_index.aspx.
- [46] 相關資料來自澳電內部資料。
- [47] Continuation of Delays on Ka Hó Prison's Construction, Macau Daily Times, [EB/OL]. (2020-06-30). macaudailytimes.com.mo/continuation-delays-ka-ho-prisons-construction.html.
- [48] 九澳監獄建10年未完工, 保安司稱尊重部門困難. 東網 [EB/OL]. (2020-07-02). https://hk.on.cc/hk/bkn/cnt/news/20200107/bkn-20200107161436711-0107_00822_001.html.
- [49] 路環東北步行徑, 九澳水庫. 野Guide [EB/OL]. (2020-07-01). <https://platform.hkdiscovery.com/viewarticle?id=35293>.
- [50] 澳門特別行政區民政總署園林綠化部. 澳門山林[M], 香港: 三聯書(香港)有限公司, 澳門基金會, 2017.
- [51] 九澳水庫擴容建造工程. 澳門建設發展辦公室, [EB/OL]. (2020-07-02). http://www.gdi.gov.mo/construction_info.php?id=181.
- [52] 九澳高頂燒烤公園. 九澳高頂家樂徑. 黑沙水庫郊野公園. 黑沙水庫家樂徑. 澳門自然網[EB/OL]. (2020-07-02). <https://nature.iam.gov.mo/>.
- [53] 澳門高爾夫球鄉村俱樂部. [EB/OL]. (2020-07-02). <http://mgccmacau.com/chi/the-club.aspx>.
- [54] 鄭德華. 澳門路環九澳村: 一條濱海客家村的歷史考察[J]. 文化雜誌(中文版), 2007(62): 1-12.
- [55] 林文映. 守住“迷失天堂”的客家村, 維繫澳門瀕危的客家情. 香港客家文化研究會, [EB/OL]. (2020-07-15). <http://www.hakkaonline.com/thread-114732-1-1.html>.
- [56] 鄭德華. 澳門路環九澳村: 一條濱海客家村的歷史考察[J]. 文化雜誌(中文版), 2007(62): 1-12.